

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Косенок Сергей Михайлович
Должность: ректор
Дата подписания: 18.09.2026 08:36:05
Уникальный программный ключ:
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

Бюджетное учреждение высшего образования
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УМР

Е.В. Коновалова

17 сентября 2026 г., протокол УМС №6

МОДУЛЬ ДИСЦИПЛИН ПРОФИЛЬНОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ

Управление проектами технологических изменений

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмента и бизнеса**

Учебный план g380405-БизИнфор-27-1.plx
38.04.05 Бизнес-информатика
Направленность (профиль): Управление технологическими изменениями

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану	108	Виды контроля в семестрах: контрольная работа 1 экзамен 1
в том числе:		
аудиторные занятия	48	
самостоятельная работа	33	
часов на контроль	27	

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
Неделя	17 2/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	48	48	48	48
Сам. работа	33	33	33	33
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, Попова Е.В.

Рабочая программа дисциплины

Управление проектами технологических изменений

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.05 Бизнес-информатика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 990)

составлена на основании учебного плана:

38.04.05 Бизнес-информатика

Направленность (профиль): Управление технологическими изменениями

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 17 сентября 2026 г., протокол УМС №6.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Менеджмента и бизнеса

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.В. Курамшина

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Формирование у магистрантов профессиональных компетенций, необходимых для полного цикла управления проектами технологических изменений: от инициации и планирования до реализации, контроля и закрытия. Дисциплина направлена на развитие навыков интеграции ИТ-решений в бизнес-процессы организации, управления межфункциональными командами в условиях неопределенности и применения гибких методологий для достижения стратегических целей компании.
-----	--

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.01
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Изучению предшествуют дисциплины, полученные на ранее освоенных уровнях высшего образования в области проведение исследовательской деятельности и проектного управления и организации, в том числе в области научно-исследовательской работы.
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Архитектура корпоративных информационных систем
2.2.2	Бизнес-стратегирование в управлении технологическими изменениями
2.2.3	Правовые основы деятельности в ИТ-сфере
2.2.4	Переговоры и медиация в управлении ИТ-проектами
2.2.5	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.6	Производственная практика, научно-исследовательская работа
2.2.7	Стратегический менеджмент ИТ-инфраструктуры
2.2.8	Фасилитация командной работы
2.2.9	Производственная практика, преддипломная практика
2.2.10	Производственная практика, проектно-технологическая практика
2.2.11	Учебная практика, проектно-технологическая практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**УК-3.3: Распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды****ПК-1.1: Формализует требования заказчика в техническое задание для разработки бизнес-стратегии****ПК-1.2: Предлагает взаимовыгодные решения на основе выявления общих интересов участников группы****ПК-3.1: Планирует состав межфункциональной команды для реализации проекта технологических изменений****ПК-3.2: Синхронизирует работу участников из разных функциональных подразделений в рамках единого проектного цикла****ПК-3.3: Контролирует выполнения задач по проекту технологических изменений****УК-4.4: Аргументированно и конструктивно отстаивает свои позиции и идеи в академических и профессиональных дискуссиях на государственном языке РФ и иностранном языке**

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1 Знать:	
3.1.1	- фазы жизненного цикла проекта технологических изменений и специфику моделей;
3.1.2	- методы декомпозиции работ и формирования матрицы ответственности (RACI);
3.1.3	- принципы работы систем отслеживания прогресса и методы оценки трудоемкости (PERT);
3.1.4	- виды контрактов с поставщиками и основы управления конфигурацией ИС.
3.2 Уметь:	
3.2.1	- разрабатывать Устав проекта, формализуя его бизнес-ценность и критерии успеха для заинтересованных сторон;
3.2.2	- выбирать оптимальную модель управления исходя из уровня неопределенности задачи;
3.2.3	- формировать и координировать работу распределенных межфункциональных команд;
3.2.4	- рассчитывать ключевые показатели эффективности хода проекта (освоенный объем, отклонения по срокам / стоимости).

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	Раздел 1. Процессы и методология управления технологическими изменениями					
1.1	Жизненный цикл проекта технологических изменений. Основные и вспомогательные процессы /Лек/	1	1	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
1.2	Жизненный цикл проекта технологических изменений. Основные и вспомогательные процессы /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
1.3	Функции управления: инициация, планирование, исполнение, контроль, завершение. Специфика функций в инновационных проекта /Лек/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
1.4	Функции управления: инициация, планирование, исполнение, контроль, завершение. Специфика функций в инновационных проектах /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
1.5	Этапы разработки инноваций: от идеи до вывода на рынок /Лек/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
1.6	Этапы разработки инноваций: от идеи до вывода на рынок /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
1.7	Классификация рисков технологических проектов (технологические, рыночные, кадровые). План реагирования на риски /Лек/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	

1.8	Классификация рисков технологических проектов (технологические, рыночные, кадровые). План реагирования на риски /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
1.9	Процессы и методология управления технологическими изменениями /Ср/	1	6	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
	Раздел 2. Инициация и планирование портфеля технологических изменений					
2.1	Специфика ИТ-проектов: неопределенность требований, высокая изменчивость технологий. Выбор модели /Лек/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
2.2	Специфика ИТ-проектов: неопределенность требований, высокая изменчивость технологий. Выбор модели /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
2.3	Разработка Устава проекта. Формализация бизнес-ценности и критериев успеха /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
2.4	Иерархическая структура работ и декомпозиция задач. Методы оценки трудоемкости /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
2.5	Формирование межфункциональной команды. Матрица ответственности. Привлечение экспертов со стороны бизнеса и вендоров /Лек/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
2.6	Формирование межфункциональной команды. Матрица ответственности. Привлечение экспертов со стороны бизнеса и вендоров /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
2.7	Инициация и планирование портфеля технологических изменений /Ср/	1	9	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
	Раздел 3. Управление операционной деятельностью и производственными процессами проекта					

3.1	Интеграционное управление: координация технического плана, ресурсного плана и бюджета /Лек/	1	2	ПК-1.1 ПК- 1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК- 3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
3.2	Интеграционное управление: координация технического плана, ресурсного плана и бюджета /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК- 1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК- 3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
3.3	Управление конфигурацией и изменениями /Лек/	1	1	ПК-1.1 ПК- 1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК- 3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
3.4	Управление конфигурацией и изменениями /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК- 1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК- 3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
3.5	Обеспечение качества производственных процессов: тестирование, непрерывная интеграция и инспекции кода /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК- 1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК- 3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
3.6	Управление поставками и взаимодействием с подрядчиками /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК- 1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК- 3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
3.7	Управление операционной деятельностью и производственными процессами проекта /Ср/	1	8	ПК-1.1 ПК- 1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК- 3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
	Раздел 4. Контроль, мониторинг и закрытие проекта					
4.1	Системы отслеживания /Лек/	1	2	ПК-1.1 ПК- 1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК- 3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
4.2	Системы отслеживания /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК- 1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК- 3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
4.3	Ключевые показатели эффективности хода проекта: освоенный объем, отклонения по срокам и стоимости /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК- 1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК- 3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	

4.4	Управление качеством продукта и качество процесса. Тестирование приемки /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
4.5	Процедура закрытия проекта: передача в эксплуатацию, извлечение уроков, архивация /Пр/	1	2	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
4.6	Контроль, мониторинг и закрытие проекта /Ср/	1	10	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	
4.7	Управление проектами технологических изменений /Контр.раб./	1	0	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	Контрольная работа
4.8	Управление проектами технологических изменений /Экзамен/	1	27	ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-3.1 ПК-3.2 ПК-3.3 УК-3.3 УК-4.4	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2 Э3	Задания для экзамена

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Куренков А.Л.	Управление проектами современной цифровой трансформации: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2025, электронный ресурс	1
Л1.2	Зуб А. Т.	Управление проектами: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л1.3	Поляков Н. А., Мотовилов О. В., Лукашов Н. В.	Управление инновационными проектами: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.4	Баранчев В. П., Масленникова Н. П., Мишин В. М.	Управление инновациями: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
6.1.2. Дополнительная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Спиридонова Е. А.	Управление инновациями: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2025, электронный ресурс	1
Л2.2	Гвоздев В. Е., Маликов Р. Ф., Исхаков А. Р., Курунова Р. Р., Абдрафиков М. А.	Управление программными проектами: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л2.3	Чекмарев А. В.	Управление цифровыми проектами и процессами: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
6.1.3. Методические разработки				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Игнатъева О. Н., Сизоненко З. Л.	Управление проектами: учебно-методическое пособие	Уфа: БАГСУ, 2024, электронный ресурс	1
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"				
Э1	Информационный портал: ИТ-стратегии: публикации, обучение, консалтинг // https://www.info-strategy.ru/			
Э2	Информационный портал: Strategium space: инновации в управлении // https://strategium.space/			
Э3	Информационно-образовательный портал для бизнеса: СберПро // https://sber.pro/			
6.3.1 Перечень программного обеспечения				
6.3.1.1	Операционная система РЕД ОС №03872000223220002740001 от «25» ноября 2022 г., бессрочно.			
6.3.1.2	Свободно распространяемое ПО: LibreOffice; Яндекс браузер.			
6.3.2 Перечень информационных справочных систем				
6.3.2.1	СПС «Гарант». – режим доступа: http://www.garant.ru/			
6.3.2.2	СПС «КонсультантПлюс». – режим доступа: http://www.consultant.ru/			
6.3.2.3	АИС "Студент СурГУ" - режим доступа: https://student.surgu.ru/			

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
7.1	Учебная аудитория для проведения лекционных, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Номер помещения в соответствии с документами бюро технической инвентаризации: № 505: Перечень основного оборудования: комплект специализированной учебной мебели, меловая доска. Количество посадочных мест – 36. Технические средства обучения для представления учебной информации: комплект мультимедийного оборудования, компьютер, проектор, проекционный экран. Используемое программное обеспечение: Операционная система РЕД ОС №03872000223220002740001 от «25» ноября 2022 г., бессрочно. Свободно распространяемое ПО: LibreOffice; Яндекс браузер. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.
7.13	Помещение для самостоятельной работы обучающихся – Зал экономической и юридической литературы. Номер помещения в соответствии с документами бюро технической инвентаризации: № 47. Перечень основного оборудования: комплект специализированной учебной мебели. Количество посадочных мест – 30. Технические средства обучения для представления учебной информации: компьютер – 5 шт. Используемое программное обеспечение: Операционная система РЕД ОС №03872000223220002740001 от «25» ноября 2022 г., бессрочно. Свободно распространяемое ПО: LibreOffice; Яндекс браузер. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.