

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Косенок Сергей Михайлович
Должность: ректор
Дата подписания: 18.09.2026 08:36:52
Уникальный программный ключ:
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

Оценочные материалы для промежуточной аттестации по дисциплине

Управление ИТ-проектами, инновациями и технологическими изменениями, 2 семестр

Код, направление подготовки	38.04.05 Бизнес-информатика
Направленность (профиль)	Управление технологическими изменениями
Форма обучения	очная
Кафедра-разработчик	Менеджмента и бизнеса
Выпускающая кафедра	Менеджмента и бизнеса

Типовые темы курсовых работ:

1. Разработка стратегии цифровой трансформации ИТ-инфраструктуры предприятия / отрасли (например, ритейл / логистика) в условиях перехода на отечественное программное обеспечение.
2. Формирование целевой архитектуры корпоративных информационных систем для поддержки омниканальной модели продаж.
3. Стратегия управления техническим долгом при масштабировании высоконагруженного веб-сервиса.
4. Обоснование выбора архитектурного стиля для стартапа в сфере финансовых технологий.
5. Оптимизация портфеля инфраструктурных проектов банка в условиях сокращения бюджета.
6. Внедрение методологии DevOps как инструмент повышения скорости технологических изменений в крупной корпорации.
7. Управление программой технологической трансформации: переход филиальной сети телеком-оператора на единую облачную АТС.
8. Организация процесса управления инновациями: от идеи сотрудника до пилотного проекта (MVP).
9. Адаптация гибридной модели управления проектами для разработки государственного информационного ресурса.
10. Разработка методики оценки экономической эффективности инвестиций в модернизацию вычислительных мощностей.
11. Управление рисками в проектах миграции данных в контексте переноса петабайта информации из локального хранилища в распределенное облако.
12. Конфликты в междофункциональных командах при реализации ИТ-проектов

Типовые вопросы к экзамену:

1. Основы методологии управления ИТ-проектами
2. Классификация методологий управления ИТ-проектами.
3. Ключевые различия между каскадной и итерационной моделями.
4. Критерии выбора методологии для различных типов проектов (инфраструктурный проект и разработка нового продукта).
5. Факторы влияния внешней среды на управление ИТ-проектами.
6. Гибридные модели управления проектами: условия применения, преимущества и риски сочетания.
7. Управление программой и портфелем проектов технологических изменений.
8. Отличие от управления программой от управления одиночным проектом.
9. Зрелость процессов управления проектами в организации.

10. Технический долг: природа возникновения, виды (архитектурный, кодовый, документальный) и стратегии его минимизации.
11. Концепция DevOps и DevSecOps.
12. Культура непрерывных поставок и ее влияние на скорость реализации технологических изменений.
13. Минимально жизнеспособный продукт (MVP): цели создания, отличие от прототипа и конуса неопределенности.
14. Управление инновациями в ИТ.
15. Методы генерации идей и оценка рисков внедрения прорывных технологий.
16. Роль архитектуры информационных систем в управлении изменениями.
17. Проблемы интеграции легаси-систем при трансформации.