

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Косенок Сергей Михайлович
Должность: ректор
Дата подписания: 18.09.2026 08:36:05
Уникальный программный ключ:
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

Бюджетное учреждение высшего образования

Ханты-Мансийского автономного округа-Югры

"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УМР

Е.В. Коновалова

17 сентября 2026 г., протокол УМС №6

МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

Управление ИТ-проектами, инновациями и технологическими изменениями рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмента и бизнеса**

Учебный план g380405-БизИнфор-27-1.plx
38.04.05 Бизнес-информатика
Направленность (профиль): Управление технологическими изменениями

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 180
в том числе:
аудиторные занятия 48
самостоятельная работа 105
часов на контроль 27

Виды контроля в семестрах:
экзамен 2
курсовая работа 2

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
Неделя	17 2/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	48	48	48	48
Сам. работа	105	105	105	105
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	180	180	180	180

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, *Попова Е.В.*

Рабочая программа дисциплины

Управление ИТ-проектами, инновациями и технологическими изменениями

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.05 Бизнес-информатика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 990)

составлена на основании учебного плана:

38.04.05 Бизнес-информатика

Направленность (профиль): Управление технологическими изменениями

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 17 сентября 2026 г., протокол УМС №6.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Менеджмента и бизнеса

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.В. Курамшина

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Формирование у магистрантов комплекса теоретических знаний и практических навыков, необходимых для эффективного управления жизненным циклом ИТ-проектов в условиях неопределенности. Курс направлен на развитие способности выбирать адекватные методологии (классические, гибкие или гибридные), внедрять инновационные практики для ускорения поставки ценности и управлять архитектурными изменениями при реализации технологических трансформаций.
-----	--

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.03
2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Основы научных исследований в области бизнес-информатики
2.1.2	Аналитика данных и искусственный интеллект
2.1.3	Технологическое предпринимательство
2.1.4	Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов
2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Бизнес-стратегирование в управлении технологическими изменениями
2.2.2	Архитектура корпоративных информационных систем
2.2.3	Большие данные
2.2.4	Правовые основы деятельности в ИТ-сфере
2.2.5	Машинное обучение
2.2.6	Производственная практика, преддипломная практика
2.2.7	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.8	Производственная практика, проектно-технологическая практика
2.2.9	Учебная практика, проектно-технологическая практика

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**ОПК-2.1: Адаптирует методологии управления проектами под конкретные условия выполняемых задач****ОПК-2.2: Разрабатывает инновационные решения для преодоления технических ограничений и повышения эффективности ИТ-процессов****ПК-2.1: Проектирует архитектуру информационной системы для поддержки бизнес-процессов в рамках технологической трансформации****ПК-2.3: Моделирует потоки данных и событий между информационно-аналитическими системам****В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

3.1 Знать:	
3.1.1	- фундаментальные принципы классических и гибких методологий управления проектами;
3.1.2	- критерии выбора оптимального подхода в зависимости от типа задачи (инфраструктура и разработка ПО);
3.1.4	- теоретические основы архитектуры информационных систем и влияние технологического долга на стоимость владения продуктом;
3.1.6	- концепции DevOps, CI/CD и управление портфелем проектов как инструмент стратегического развития.
3.2 Уметь:	
3.2.1	- адаптировать элементы различных фреймворков под конкретные условия проекта, создавая гибридные модели управления;

3.2.3	- разрабатывать дорожные карты внедрения новых технологий и планировать архитектурные изменения ИС;
3.2.4	- формулировать требования к минимально жизнеспособному продукту (MVP) и организовывать процессы быстрого прототипирования;
3.2.6	- моделировать потоки создания ценности и событий между командами разработки и эксплуатации с использованием инструментов автоматизации.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	Раздел 1. Методология управления ИТ-проектами					
1.1	Классические и гибкие подходы к управлению проектами /Лек/	2	2	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.2	Классические и гибкие подходы к управлению проектами /Пр/	2	2	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.3	Критерии выбора методологии под тип задачи: инфраструктурные проекты и разработка программного обеспечения. Факторы внешней среды /Лек/	2	2	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.4	Критерии выбора методологии под тип задачи: инфраструктурные проекты и разработка программного обеспечения. Факторы внешней среды /Пр/	2	2	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.5	Гибридные модели проектного управления. Адаптация фреймворков под условия конкретной организации /Лек/	2	2	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.6	Гибридные модели проектного управления. Адаптация фреймворков под условия конкретной организации /Пр/	2	2	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.7	Управление программой и портфелем проектов технологических изменений. Отличие от управления одиночным проектом /Лек/	2	2	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.8	Управление программой и портфелем проектов технологических изменений. Отличие от управления одиночным проектом /Пр/	2	2	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	

1.9	Методология управления ИТ- проектами /Ср/	2	35	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
	Раздел 2. Инновационные решения и архитектура в управлении проектами					
2.1	Управление техническим долгом и рефакторинг как инструмент обеспечения долгосрочной жизнеспособности проекта /Лек/	2	2	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.2	Управление техническим долгом и рефакторинг как инструмент обеспечения долгосрочной жизнеспособности проекта /Пр/	2	4	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.3	DevOps и DevSecOps культуры. Управление непрерывной поставкой ценности в рамках проекта /Лек/	2	2	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.4	DevOps и DevSecOps культуры. Управление непрерывной поставкой ценности в рамках проекта /Пр/	2	4	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.5	Методология MVP (минимально жизнеспособный продукт). Инструменты быстрого прототипирования для бизнес-аналитика /Лек/	2	2	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.6	Методология MVP (минимально жизнеспособный продукт). Инструменты быстрого прототипирования для бизнес-аналитика /Пр/	2	4	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.7	Управление инновациями: поиск идей, оценка рисков внедрения новых технологий, защита инновационных проектов /Лек/	2	2	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.8	Управление инновациями: поиск идей, оценка рисков внедрения новых технологий, защита инновационных проектов /Пр/	2	4	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.9	Инновационные решения и архитектура в управлении проектами /Ср/	2	35	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
	Раздел 3. Практика реализации технологических изменений					

3.1	Планирование архитектурных изменений. Разработка дорожной карты миграции или внедрения информационной системы /Пр/	2	4	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
3.2	Контроль исполнения проекта. Работа с отклонениями от плана, управление рисками и качеством в ИТ- проектах /Пр/	2	4	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
3.3	Практика реализации технологических изменений /Ср/	2	35	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
3.4	Управление ИТ-проектами, инновациями и технологическими изменениями /КР/	2	0	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Задание на курсовую работу
3.5	Управление ИТ-проектами, инновациями и технологическими изменениями /Экзамен/	2	27	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ПК-2.1 ПК-2.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Задания для экзамена

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Ермакова А. Н., Богданова С. В.	Управление ИТ-проектами. Ч. 2: учебник	Ставрополь: СтГАУ, 2024, электронный ресурс	1
Л1.2	Ермакова А. Н.	Управление ИТ-проектами. Ч. 1: учебник	Ставрополь: СтГАУ, 2024, электронный ресурс	1
Л1.3	Спивак В. А.	Управление изменениями: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л1.4	Баранчеев В. П., Масленникова Н. П., Мишин В. М.	Управление инновациями: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
--	---------------------	----------	-------------------	----------

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Спиридонова Е. А.	Управление инновациями: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2025, электронный ресурс	1
Л2.2	Ташкинов А. Г.	Управление проектами и изменениями при цифровой трансформации предприятия: учебное пособие для вузов	Санкт-Петербург: Лань, 2025, электронный ресурс	1
Л2.3	Дмитриева Е. Л., Коробова О. В., Королькова Е. М.	Управление инновациями: учебное пособие	Тамбов: ТГТУ, 2024, электронный ресурс	1

6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Носкова С. А., Завойских Ю. А.	Стратегическое управление: учебно-методическое пособие	Санкт-Петербург: СПбГАУ, 2024, электронный ресурс	1

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Домен «Наука и инновации» gisnauka.ru
Э2	Официальный сайт Федерального института промышленной собственности fips.ru

6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Операционная система РЕД ОС №03872000223220002740001 от «25» ноября 2022 г., бессрочно.
6.3.1.2	Свободно распространяемое ПО: LibreOffice; Яндекс браузер.

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	СПС «Гарант». – режим доступа: http://www.garant.ru/
6.3.2.2	СПС «КонсультантПлюс». – режим доступа: http://www.consultant.ru/
6.3.2.3	АИС "Студент СурГУ" - режим доступа: https://student.surgu.ru/

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебная аудитория для проведения лекционных, практических занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. Номер помещения в соответствии с документами бюро технической инвентаризации: № 504; Перечень основного оборудования: комплект специализированной учебной мебели, меловая доска. Количество посадочных мест – 36. Технические средства обучения для представления учебной информации: комплект мультимедийного оборудования, компьютер, проектор, проекционный экран. Используемое программное обеспечение: Операционная система РЕД ОС №03872000223220002740001 от «25» ноября 2022 г., бессрочно. Свободно распространяемое ПО: LibreOffice; Яндекс браузер. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.
7.2	Помещение для самостоятельной работы обучающихся – Зал экономической и юридической литературы. Номер помещения в соответствии с документами бюро технической инвентаризации: № 47. Перечень основного оборудования: комплект специализированной учебной мебели. Количество посадочных мест – 30. Технические средства обучения для представления учебной информации: компьютер – 5 шт. Используемое программное обеспечение: Операционная система РЕД ОС №03872000223220002740001 от «25» ноября 2022 г., бессрочно. Свободно распространяемое ПО: LibreOffice; Яндекс браузер. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.