

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Косенок Сергей Михайлович
Должность: ректор
Дата подписания: 18.09.2026 08:36:05
Уникальный программный ключ:
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

Бюджетное учреждение высшего образования

Ханты-Мансийского автономного округа-Югры

"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УМР

Е.В. Коновалова

17 сентября 2026 г., протокол УМС №6

**МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ
ДИСЦИПЛИН**
Стратегический менеджмент ИТ-инфраструктуры
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмента и бизнеса**

Учебный план g380405-БизИнфор-27-1.plx
38.04.05 Бизнес-информатика
Направленность (профиль): Управление технологическими изменениями

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 180

в том числе:

аудиторные занятия 48

самостоятельная работа 105

часов на контроль 27

Виды контроля в семестрах:

экзамен 2

контрольная работа 2

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	2 (1.2)		Итого	
Неделя	17 2/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	16	16	16	16
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	48	48	48	48
Сам. работа	105	105	105	105
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	180	180	180	180

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, *Попова Е.В.*

Рабочая программа дисциплины

Стратегический менеджмент ИТ-инфраструктуры

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.05 Бизнес-информатика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 990)

составлена на основании учебного плана:

38.04.05 Бизнес-информатика

Направленность (профиль): Управление технологическими изменениями

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 17 сентября 2026 г., протокол УМС №6.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Менеджмента и бизнеса

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.В. Курамшина

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Сформировать у магистрантов системное представление о стратегическом управлении ИТ-инфраструктурой как об инструменте достижения бизнес-целей организации, а также развить практические навыки разработки дорожных карт трансформации, оценки экономической эффективности инвестиций и управления реализацией инфраструктурных проектов в условиях цифровой экономики.
-----	--

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.03
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Технологическое предпринимательство
2.1.2	Управление проектами технологических изменений
2.1.3	Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Бизнес-стратегирование в управлении технологическими изменениями
2.2.2	Архитектура корпоративных информационных систем
2.2.3	Государственная итоговая аттестация
2.2.4	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
2.2.5	Фасилитация командной работы
2.2.6	Переговоры и медиация в управлении ИТ-проектами
2.2.7	Производственная практика, преддипломная практика
2.2.8	Производственная практика, проектно-технологическая практика
2.2.9	Производственная практика, научно-исследовательская работа

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-1.1:	Разрабатывает стратегию развития ИТ-инфраструктуры предприятия в соответствии с долгосрочными целями бизнеса и требованиями регуляторов
ОПК-1.2:	Формирует портфель проектов по модернизации ИТ-инфраструктуры предприятия
ОПК-1.3:	Управляет реализацией проектов по развитию и модернизации ИТ инфраструктуры
ПК-1.2:	Предлагает взаимовыгодные решения на основе выявления общих интересов участников группы
ПК-1.3:	Разрабатывает ключевые показатели эффективности для мониторинга реализации бизнес-стратегии

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- модели зрелости ИТ-инфраструктуры;
3.1.2	- современные архитектурные паттерны и подходы к импортозамещению;
3.1.3	- влияние технологических трендов на бизнес-модель компании;
3.1.4	- методы инвентаризации активов;
3.1.5	- алгоритмы приоритизации задач;
3.1.6	- основы портфельного управления проектами;
3.1.7	- метрики экономической эффективности: совокупная стоимость владения, возврат инвестиций, чистая приведенная стоимость;

3.1.8	- законодательство РФ в сфере закупок и защиты информации;
3.1.9	- методы контроля исполнения дорожной карты и управления отклонениями.
3.2	Уметь:
3.2.1	- анализировать влияние бизнес-стратегии на требования к инфраструктуре;
3.2.2	- проектировать схемы интеграции локальных и облачных сервисов;
3.2.3	- выбирать оптимальные архитектурные решения под заданные ограничения;
3.2.4	- проводить аудит существующего парка оборудования и ПО;
3.2.5	- формировать и ранжировать бэклог инфраструктурных проектов;
3.2.6	- балансировать ресурсы между поддержкой текущих систем и инновациями;
3.2.7	- рассчитывать экономическую целесообразность закупки или аренды оборудования/ПО;
3.2.8	- составлять аналитические записки для обоснования бюджета перед руководством;
3.2.9	- оценивать риски несоблюдения SLA при проведении миграций.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	Раздел 1. Стратегическое планирование ИТ-инфраструктуры					
1.1	Бизнес-архитектура и модели зрелости. Жизненный цикл инфраструктурных активов /Лек/	2	2	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.2	Сопоставление бизнес-целей организации и текущего состояния ИТ-инфраструктуры /Пр/	2	4	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.3	Стратегические факторы развития ИТ-инфраструктуры /Лек/	2	2	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.4	Стратегическое планирование миграции критических сервисов с гарантией соблюдения уровня сервиса /Пр/	2	2	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.5	Методология проведения аудита ИТ-инфраструктуры. Инструментарий сбора данных /Лек/	2	2	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.6	Работа с инструментами мониторинга /Пр/	2	6	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
1.7	Влияние бизнес-стратегии на архитектуру предприятия. Модели зрелости инфраструктуры /Ср/	2	14	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	

1.8	Аудит текущего состояния ИТ-инфраструктуры. Инструменты сбора данных об активах /Ср/	2	18	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
	Раздел 2. Проектирование целевой архитектуры и портфеля проектов					
2.1	Архитектурные паттерны. Выбор стека технологий под задачи бизнеса /Лек/	2	2	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.2	Проектирование схемы интеграции легаси-систем с новыми облачными сервисами /Пр/	2	4	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.3	Облачные вычисления и гиперконвергенция в российской практике /Лек/	2	2	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.4	Сравнительный анализ провайдеров российских облаков. Расчет стоимости владения облаком и on-premise /Пр/	2	2	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.5	Портфельное управление проектами. Баланс между поддерживаемыми и инновационными инфраструктурными проектами /Лек/	2	2	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.6	Приоритезация инициатив /Пр/	2	6	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.7	Разработка целевого состояния: выбор архитектурных паттернов /Ср/	2	18	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
2.8	Формирование портфеля инфраструктурных проектов. Методы приоритизации /Ср/	2	18	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
	Раздел 3. Управление реализацией и экономической эффективностью					
3.1	Финансово-экономическое обоснование инвестиций. Оценка рисков проекта /Лек/	2	2	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	

3.2	Подготовка аналитической записки /Пр/	2	4	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
3.3	Контроль дорожной карты. Управление изменениями и отклонениями от плана /Лек/	2	2	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
3.4	Контроль дорожной карты. Управление изменениями и отклонениями от плана /Пр/	2	4	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
3.5	Оценка эффективности инвестиций в инфраструктуру. Обоснование закупок оборудования/ПО /Ср/	2	20	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
3.6	Управление исполнением стратегии. Контроль дорожной карты, управление изменениями и отклонениями /Ср/	2	17	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	
3.7	Стратегический менеджмент ИТ-инфраструктуры /Контр.раб./	2	0	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Контрольная работа
3.8	Стратегический менеджмент ИТ-инфраструктуры /Экзамен/	2	27	ОПК-1.1 ОПК-1.2 ОПК-1.3 ПК-1.2 ПК-1.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Задания для экзамена

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Горожанина Е. И., Богомолова М. А.	Архитектура предприятий и информационных систем: учебное пособие	Самара: ПГУТИ, 2024, электронный ресурс	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.2	Волкова В. Н., Широкова С. В., Логинова А., Юрьев В. Н.	Информационные системы в экономике: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л1.3	Лобанова Н. М., Алтухова Н. Ф.	Эффективность информационных технологий: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л1.4	Перфильев Д. А., Громыко В. А.	Стандарты автоматизации административной деятельности: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
6.1.2. Дополнительная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Тюлин А.Е., Чурсин А.А., Островская А.А.	Корпоративное управление. Методологический инструментарий: Учебник	Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА-М", 2024, электронный ресурс	1
Л2.2	Трофимов В. В., Ильина О. П., Кияев В. И., Трофимова Е. В.	Информационные технологии: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
Л2.3	Мардас А. Н., Гуляева О. А., Кадиев И. Г.	Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2026, электронный ресурс	1
6.1.3. Методические разработки				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Носкова С. А., Завойских Ю. А.	Стратегическое управление: учебно-методическое пособие	Санкт-Петербург: СПбГАУ, 2024, электронный ресурс	1
6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"				
Э1	Административно-управленческий портал - предназначен для руководителей, менеджеров, маркетологов, финансистов и экономистов предприятий. Основой портала является электронная библиотека деловой литературы и документов, а также бизнес-форум по различным аспектам теории и практики организации, планирования и управления деятельностью предприятий http://www.aup.ru/			
Э2	Университетская информационная система «РОССИЯ» - электронная библиотека статистических сборников для исследований и учебных курсов в области экономики, управления, социологии, философии, международных отношений и др. наук http://uisrussia.msu.ru			
6.3.1 Перечень программного обеспечения				
6.3.1.1	Операционная система РЕД ОС №03872000223220002740001 от «25» ноября 2022 г., бессрочно. Свободно распространяемое ПО: LibreOffice; Яндекс браузер.			
6.3.2 Перечень информационных справочных систем				
6.3.2.1	СПС «Гарант». – режим доступа: http://www.garant.ru/ СПС «КонсультантПлюс». – режим доступа: http://www.consultant.ru/ АИС "Студент СурГУ" - режим доступа: https://student.surgu.ru/			

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
7.1	Учебная аудитория для проведения лекционных, практических занятий, практической подготовки, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной и итоговой аттестации. Номер помещения в соответствии с документами бюро технической инвентаризации: № 612. Перечень основного оборудования: комплект специализированной учебной мебели, меловая доска. Количество посадочных мест – 52. Технические средства обучения для представления учебной информации: комплект мультимедийного оборудования, компьютер, проектор, проекционный экран. Используемое программное обеспечение: Операционная система РЕД ОС №03872000223220002740001 от «25» ноября 2022 г., бессрочно. Свободно распространяемое ПО: LibreOffice; Яндекс браузер. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.
7.2	Помещение для самостоятельной работы обучающихся – Зал экономической и юридической литературы. Номер помещения в соответствии с документами бюро технической инвентаризации: № 47. Перечень основного оборудования: комплект специализированной учебной мебели. Количество посадочных мест – 30. Технические средства обучения для представления учебной информации: компьютер – 5 шт. Используемое программное обеспечение: Операционная система РЕД ОС №03872000223220002740001 от «25» ноября 2022 г., бессрочно. Свободно распространяемое ПО: LibreOffice; Яндекс браузер. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.